

Vapo Oy:n myyntilaskutuksen sähköistämisen suunnitteluprojekti onnistuneesti päättyi

Vapo Oy oli tyytyväinen Project Business Oy Finlandin suunnittelutyönsä myyntilaskutuksen sähköistämiseksi viisi toimialaa kattavaan konsernissa: Heat&Power, Garden&Environment, Local Fuels, Timber ja Pellets.

Jussi Meriluoto (tietojärjestelmäpäällikkö, Vapo Oy):

Project Business Oy Finland on tehnyt suunnittelutyönsä yhdessä Vapo Oy:n kanssa konsernin myyntilaskujen sähköistämiseksi. Työ aloitettiin 1. vaiheen esiselvityksellä toimintatapojen yhtenäistämiseksi, toimenpidesuunnitelman laatimiseksi ja bisnes-casen rakentamiseksi. Työ kattoi yhtiön kaikki liiketoiminta-alueet: Garden&Environment, Heat&Power, Local Fuels, Pellets, Timber.

Project Business Oy Finlandin asiantuntijoiden suunnittelutyönsä kiitosta saavat seuraavat asiat:

1. Henkilöstön sitouttaminen muutoksen voimaksi

Lähtötietojen keruusta alkaen saatiin eri liiketoiminta-alueiden henkilöstö kehitystoimiin mukaan. Täällainen lähestymistapa helpottaa jatkossa muutoksen läpiviäntä organisaatioon.

2. Kokonaiskuva kehittämisen perustaksi

Liiketoimintaprosessit kuvattiin prosessin kehittämistarpeiden havainnollistamiseksi. Samalla saatiin nykyinen "talon tapa" dokumentoitua. Tämä antaa hyvän kokonaiskuvan työnkuluista - alkaen tarjousprosessista aina myyntilaskun arkistointiin asti.

3. Hyvin jäsennetty työtapo ja bisnes-caset päätöksenteon tueksi

Tietohallinnon ja projektijohdon näkökulmasta nostamme esiin toimenpide-roadmapin, joka soveltuu sekä kokonaisprojektin ohjaukseen että viestintään eri sidosryhmille. Käytännön suunnittelu- ja priorisointityöt helpottaa, toimenpiteet on kytketty ammattimaisesti sekä kehittämisen aikajärjenteelle (0...2 vuotta) että liiketoimintaprosessin eri vaiheisiin. Yritysjohtoa ja talousjohdon päätöksentekoa tukevat bisnes-caset, joiden avulla asioita saatiin mitattua ja perusteltua numeroita käyttäen (mittareina mm. ajansäästä henkilöstä, kustannussäästä euroina).

4. Kansainvälinen sähköisen liiketoiminnan osaaminen

Työ keskittyi konsernin kotimaan toimintaan, mutta alusta lähtien otettiin huomioon myös kansainvälinen näkökulma ja konsernin ulkomaiset tytäryhtiöt. Työn tulokset dokumentoitiin englanniksi ja niitä hydynnettiin yhden ulkomaisen tytäryhtiön benchmarkkauksessa.